



فانقة الصدوان:  
زواج الاقارب ناجح بشرط  
وجود الحب

هكذا من الأصل



ملاحق اسبوعية تصدر  
عن جريدة

١

٢

٣

٤

٥

٦

٧

## الفلسطيني.. عبر العالم !!

صورة قلمية

ما كتب في العدد الماضي من ملحق قضايا سياسية عن اللاجئين الفلسطينيين في لبنان، والصورة التي قدمها الزميل مروان حزين لللاجئ الفلسطيني اثاراً الاشجان لدى الزميل حامد عيسى، وحركاً قلمه، فكتب الصورة القلمية التالية واستاذن ان تستضيفها هذه الصفحة التي رحبت به وبما كتب.

حتى الآن، لا اعرف من هو المصور الصحافي البارز، الذي التقط تلك الصورة الشهيرة، عن «جسر الاحزان» عام ١٩٦٧، مع ان تلك الصورة، طافت ارجاء الارض، وتوالى نشرها في صحف العالم، لعدة سنوات، وما زالت ماثلة في الذاكرة، باعتبارها الصورة الفوتوغرافية الانجح والاصدق في التعبير عن تلك المرحلة، من تاريخ الشعب الفلسطيني والقضية الفلسطينية. في خلفية تلك الصورة، يظهر جسر محطم، نفوس قوائمه المعنوية، في مياه نهر الأردن، ويقف على الجانب غير المدمر منه، جنود صهيانية شاهري السلاح، يراقبون بعيون حاقدة، مئات من البشر، وهم يتدافعون باتجاه الشرق.

اما في المقدمة «او في مركز الصورة، فيظهر رجل اربعيني، تجلج حبات عرق حزينان، اخاديد وجهه المنهك، وهو يحمل على



16

العدد ١٨٤  
الطبعة ١٩٩٤  
الصفحة ١٦

ظهره، طفلاً صغيراً، وباحدي يديه، طفلاً آخر، فيما يسند بيده الأخرى، قامة سيدة طاعنة في السن، ويقبض باسناؤه على «صرة قماشية كبيرة» لا حاجة لفتحها، لكي نعرف، انها تحتوي على مجموع ما استطاعت هذه الاسرة الفلسطينية، ان تحمله في خروجها الثاني.

اما في الخروج الاول، عام ١٩٤٨، فقد كانت هناك ايضاً، صورة صحافية شهيرة، طافت ارجاء الارض، ونشرت في صحف العالم، مئات المرات، وفيها تظهر مجموعة من النسوة والاطفال والكهول في اسمال بالية، وسط ركاب من الخيام (وبراكيات الزينكو) وطرق موحلة، وطقس شديد البرودة، في طابور طويل، امام احد مكاتب وكالة الفوث «الاونرو».

ويمكن ان نضيف الى هاتين الصورتين، صوراً اخرى، اشتهرت وخرجت الى العالم، في منعطفات واحداث تاريخية مهمة، مثل العمليات الفدائية الكبرى، داخل فلسطين وخارجها، غزو لبنان، حصار بيروت ١٩٨٢، مذابح صبرا وشاتيلا، وترحيل المقاتلين الفلسطينيين من لبنان.

هذه الصور جميعها، تمثل ما يذكره العالم عن القضية الفلسطينية، بابعادها الانسانية والسياسية والاخلاقية، وهو يعني ان ذاكرة العالم، تحتوي على خليط من الصور، يبدو فيها الفلسطيني مشرداً وجائعاً في بعض الاحيان، ومقاتلاً صلباً من اجل وطنه، في احبان اخرى، وضحية لظلم غامض في احبان ثالثة، وارهابياً شريراً يزعج العالم، في احبان رابعة.

ويبدو ان الصورة الفلسطينية، تدخل مرحلة نوعية مختلفة في ذلك الحين، فما ينتشر في صحف العالم اليوم، يؤكد على صورة الفلسطيني، كبطل وطني اعزل، يواجه قوة احتلال عاتية، ويكاد يقتلعها من جذورها، وهو يستمد قوته وصلابته، من حقة الثابت، ومن ايمانه بهذا الحق ومن اضرامه على انتزاعه ببديه. وسواء ظهر الفلسطيني، في هذه الصحف، وهو يقذف حجراً باتجاه دورية لجنود العدو، او يحمي عينيه من الدخان المسيل للدموع، او يحاول تفادي رصاصة قاتلة، او ضربة بهراوة تشج رأسه، او حتى عندما يطلق مجرد صرخة غاضبة، ويرفع اصبعيه بشارة النصر، فانه يظل حاملاً لعلام البطولة، ويقلل التعبير الارقى، عن ارادة الحياة، في مواجهة شهوة الموت والفناء والشتات. الفلسطينيون كما يظهر في صحف العالم، لا يقفون في طوابير لكي يفتح لهم العالم ابواب الحرية والعجوة، لكنهم يرفعون ايديهم معاً، وينهالون بقبضة عملاق واحدة، على بوابة الوطن الفلسطيني، الموصدة بوجوههم، دون كلل.



(صفحة ٣)  
موضوع الغلاف  
(صفحة ٤)  
الأسواق تحلل القوى  
الابتدائية  
(صفحة ٥)  
تجربة رابعة في  
المجال الصحفي  
(صفحة ٧٩٦)  
الصحف والاسلوب  
الاسم للدفاع عن النفس  
(صفحة ٩٥٨)  
مربوس هل تستعملها  
مكانها ؟  
(صفحة ١٠)  
البحث عن وقود من  
الغابات  
(صفحة ١١)  
السيارات الأميركية  
تعود بقوة للفن  
الاسواق الأوروبية  
(صفحة ١٢)  
سبب ٩٠٠ قعة في كل  
شهر  
(صفحة ١٣)  
حماية طبقة الأوزون  
(صفحة ١٤)  
نماذج من سيارات  
المستقبل  
(صفحة ١٥)  
الوان للسيارات في  
شوارعنا ١١  
(صفحة ١٦)  
الف - ٤٠ -  
والسيارات الغير آري

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية  
الوزارة الجزائرية للصحة  
مديرية الصحة بولاية الجزائر

السيد محمد ذراوغ الذي يرجع  
نسابة عن النادى الاعلى بالقرنيج  
الصغير واعتبر ذى اللقاء ذو اهلية  
والجودة للتقاسم بالنسبة والتواصل  
الاجتماعى بين القرنيين. ناهى حدث  
الاعلى بالقرنيج النسطاني بكلمة  
شكر من خلالها اذارة النادى الاعلى  
لحسن استجابه لمقترح القرنيين نادى  
المدينة وبصياغته وتقدمية كفاءة  
المسهرات لنجاح ذى اللقاء  
المستمر، ثم رجع بعد ذلك الدكتور  
بستاني الاعلى باسم نادى المدينة  
لقرنيج النادى الاعلى لى لقاء ودى  
آخر خلال موسم الصيف القادم  
فى حقل التقنى النادى المدينة  
وبقرنيج يحدد فيما بعد، ثم قام  
الدكتور بستاني بتقديم علم نادى  
المدينة وكماست تذكارية بهذه  
المناسبة لى راعى الجدارة والارادة  
للنادى الاعلى، لى اختام اللقاء  
راعى الجدارة بتقديم ذى النادى  
الاعلى لبريس القرنيين الصغيف ثم  
قام اهداء علم النادى الاعلى  
للمشركين لى ذى اللقاء لى جو من  
المتسامحة والمودة.

**الإسواق**

في اللقاء الذي يندلج بالبنس الأراضي  
التي جرى تطهير طيلة يوم الجمعة  
١٩٩٤/٧/٢١ في لمبج الناداي  
اللافي المغطى ورعاية رئيسه  
السابق النقيب عتيدان نفوي في  
التي تداري المدينة ١٠٢ نقطة مقابل  
١٠٢ نقطة للنادي الهادي. هذا وقد  
شارك في هذا اللقاء ٢٦ لاعباً  
وعاشبة من الفريقين في تسع  
مباريات جرت في جو حماسي  
والفريقي. وقد تبارى فريق المدينة  
برئاسة الدكتور عبد الفتاح  
البنسباني في ثلث فترات فريق  
النادي الهادي السعيد نايف صولا  
أمين نائب وزارة الإعلام.

في ختام المباريات قامت إدارة  
النادي الهادي حفلا على جوهر  
والتي المباراة والسبق وشرف  
حضره الدكتور محمد داني مامسر  
والسيد حسن الأسطر ونسب من  
مجلس النادي الهادي  
ومهمون جرت في مقابل راضة  
للش. وقد تحدث في بداية اللقاء

● نفوي پسلم درج النادي الاهلي للدكتور بستاني



● د. پستاني ښلم کله اډکارۍ لاندې.



● جانب من نشاط البتوم الارمني في مدينة الحسين

... ..

1985年11月15日

مشاكل العائدين لم تجد تفهما من المجتمع

الفتاة الاردنية ومهموها .. والفرية .. والوطن .. والمجتمع  
انجالياته وسلبياته .. والحياة والمال .. هذه الامور جميعها  
ماجاشت بخاطر فائقة العدوان من خلال هذا اللقاء مع  
الحق الشباب والسيارات في جريدة الاسواق:

## ● هائقة العدوان

العالمين من الخلق، وتصور إليهم  
الحقيقة وتبينهم لكل فعل صار  
منهم.

لأن يحنى هذا أن عودتك  
الزلالن تأتي بجمال سلبية  
عفصاً تأتي حربة الفرد  
بالقائد أثنى لك سلبية الناس.  
بالقائد أثنى وسط مجموعة من  
الخلق يشكون جبراً من هذا  
الجموع، ولكنني في نفس الوقت  
أفعل ما أنا واقفة من صلاته  
والضالفة على أهل العلم، وهذا  
يعطيني الأمان في ممارسة  
هذه الحرية التي يحكمها العلم  
قبل كل شيء. ليس هذا  
هو نقصان من المجتمع الأثري،  
التي في البداية يتجهت مجتمعاً  
مختلفاً تسوده الحرية  
والديمقراطية وهما الأساس  
في كل شيء.

أقبل تحوت على نطمع  
من الحياة خارج الأثر، إنني  
أفعل ذلك تأخير مشي ومغوي  
جبرك على التخلي وما هي فلسفة  
الإنساني بالظلال

الإنشعاقية التي (سلطة)

● المشاركة الشخصية:  
● فاقلة مشرف العودان  
● سنة ٢٢ سنة  
● محبوبة /معيد الاتصالات  
● المظاني  
● التحصيل العلمي - ثانوية  
● امه  
● أين تلقى الفتاة الأرينية من  
● جملتها بابلية  
● الفتاة الأرينية فتاة ملتزمة  
● عام عام فهي متفيدة بالمادات  
● التقاليد وتحترم كل ما من شأنه  
● حفاظ عليها، وهي متحررة  
● فسريرها تغطى بشفرة  
● فوسها وتعتد من نهجها  
● أساس السليم  
● من خلال ٢٠ سنة قضيتها  
● في الكويت ولها وجهت مساهمة  
● في عهدها على وطنها  
● الذي اير من على الانسان و  
● اوجه فيه بعض المصعوبات، وقد  
● من شأنك مساهمة في جعلها  
● في هذه المجالات لا توجد مشكلة  
● لا تكون هناك مصعوبات بحدوث  
● فيها، مشكوراً، أريدت  
● من المجتمع ان يتعامل مع

**زواج الأقارب ناجح إذا ارتبط بالمحب**

الجمال في الرجال (نضال) وفي النساء أماني

هكذا من الأصل



في الرجال فضلة وفي النساء  
سلس ..  
الحياة ..  
مشوار مكتوب علينا أن نسيره  
بن علم المكتوب ..  
الزواج ..  
سنة الحياة ..  
الحج ..  
أروع وأطهر وأنبئ المعاني فما  
أروعها وإليها ما يتجهز عن  
هله القلب وإلى الأضلال  
الآل ..  
من الحياة وثور التكليف وحلم  
ستيقظ وطريق الفد  
المصالة ..  
ذاتة وأكبها موجودة عند من  
مها ..  
الظفرة ..  
لغمة أكثر من كونها نعمة  
التقال ..  
نظرة وإدارة أهل  
التكامل ..  
فلازم أبدي وظلاله سيؤاء في  
ان مضمين ..  
الآل ..  
أنت تعرف فلا أدن أنت موجود  
الآل ..  
يلدي وإعاز به  
ما هي ..  
ماتية الكثر والربيع  
أشكر ألفت كونين قولها ..  
أشكر ألفت كونين قولها ..  
مضغنا فاض وسخاقي فريسة  
ميرين عن إلى المعنى ..  
أعزم أرجاء العلم ..

أرى البسمة على شفاها الجميع  
وخصوصا لطفال الحرمين.  
ومصادا عن حياة شائقة  
الخامسة؛  
إنها غصاة مثمرة مزججة من  
قريبى، وقد ارتبطت به بعد صفة  
جدة مثل الطفولة، ولا يعمل لي  
حده من الصبرات العريضة، من تفتلت  
حبابي بعد الزواج مع كانت  
قبلة، بل على العكس فقد التفت  
بحرية أكثر بعد الزواج. زرت  
الكثير من المدن مثل ورقماني  
ومعسر والقرى والحدود وسوريا  
والإنسان والكويبة، والأندلس  
بجلائ لغات في الإنجليزية  
والفرنسية والرومانية إضافة إلى  
العربية؛  
بما أن زوجك هو قريب فما  
بالزوج الزايم أنه غير ناجح  
وانا اعتبره ناجحا، خصوصا إذا  
كانت هناك رابطتي بين الطرفين.  
مصادا تعني لك الكلمات  
التيالية؛  
الجمال.

[illegible]

## الأسواق

ה'תשנ"ח

## جوين جديد لعلاج التهابات الحفاض الزمنة

[illegible]

الأول: ١٣ تموز ١٩٩١  
الثاني: ١٤ شباط ١٩٩٢  
الثالث: ١٥ أيلول ١٩٩٢







حصلت سيارة هوندا  
أكوره بلقب السيارة  
الأولى في اليابان لعام  
١٩٧٠ وذلك من خلال  
استطلاع لآراء مجموعة  
من خبراء صناعة  
السيارات في اليابان.  
وقد أشاد الخبراء  
بأداء هذه السيارة في  
الطرق الصعبة بالإضافة  
لجودتها العالية  
والقدرة على التحمل  
والوقود.



● الجودو وسيلة للدفاع عن النفس للفتيات

## الجودو .. الأسلوب الأسلم للدفاع عن النفس

مختلفة وكل موقف يحتاج إلى  
حركة مفيدة للتصديف في  
موقف آخر. ويفضل التدريب  
الفني لحركات الجسم يمكن  
تطويره دون فعل أعضاء الجسم  
للدفاع عن النفس مع الاحتفاظ  
بهدوء الأعصاب، والذي يعتبر  
عنصر مهم لزيادة التركيز في  
الحركات الفنية والبقاء لقطا  
وحسن الأداء المواجه  
والخطر. وتعمل الجودو على  
تخليص جميع عضلات الجسم  
وتقويتها، إذا فهي تحتاج إلى  
نسبة من اللياقة البدنية  
وتساعد الممارسين الرياضية  
ألعاب والملاكمة في إحراز تقدم  
أثناء عمليات التدريب على  
حركات الجودو.

### الأعداد والشخص

وتحتاج كل حركة جودو إلى  
عدة دقائق من الشخص لأعضاء  
الجسم، وذلك أثناء التدريب  
بهدف تليين العضلات وإعطائها  
اللياقة البدنية، فلابد للأفراد  
بأن يتدربوا هذه التمارين إلى  
تقوية عضلات القلب ولتجنب  
تمزق عضلات الجسم  
المختلفة. إذ أن الجودو يتطلب  
تدريب العضلات في جميع  
الاتجاهات وبشكل قوي. وبعد  
إتمام عضلات الجسم يتم  
الانتقال إلى مرحلة أخرى  
تتضمن مجموعة من التمارين

وبطبيعة كي يتم استيعابها  
وانقائها بسهولة، ثم في مرحلة  
متقدمة يصبح تنفيذ هذه  
الحركات يتم بطريقة أسرع  
بحيث تتضمن عنصر المفاجأة،  
وبالتالي يصبح هذا التدريب في  
وضع مناسب يسمح له  
بالسيطرة الفنية على حركات



لمواجهة المعدي بطلاقة وشجاعة  
وقوة إرادة. ويتبع المدرب  
رياضة الجودو عدة وسائل  
وطرق فنية في حركات الأيدي  
بمجرد تعطي الجسم التهبة  
الكاملة للاستجابة مع المعدي  
باستخدام الأيدي، وتبدأ مرحلة  
التدريب بحركات بسيطة



الجودو هي إحدى أنواع  
الرياضة الأكثر شهرة في  
تحريك جميع أعضاء الجسم  
وتقوية عضلاته، والأكثر  
انتشاراً في العالم، من حيث أنها  
وسيلة من وسائل الدفاع عن  
النفس، وخاصة بالنسبة إلى  
النساء. ففي الدول الأوروبية  
بالذات حيث تكثر حالات  
الاعتداء الجنسي تلجأ الفتيات  
إلى التدريب على رياضة الجودو  
كي يتمكن من تفادي الاعتداء  
عليهن أثناء خروجهن في  
ساعات معينة من الليل. وتعد  
رياضة الجودو، على لياقة  
الجسم والقوة على السيطرة  
على حركات أعضاء الجسم  
بطريقة فنية دون الإضرار  
بوظائف هذه الأعضاء أكثر من  
اعتمادها على القوة الجسدية.  
ولهذا اعتبرت الجودو رياضة  
الجنسية الأولى، والتي تمنح  
المراهقة النفسية بالنفس وتحتوي  
قدرة الجودو أسلوب رياضي للدفاع  
عن الشخص دون اللجوء  
للاستخدام أدوات الدفاع  
التقليدية، بل يتم الدفاع عن  
النفس بواسطة الجسم وأجزاء  
التي تعتبر من قاعدته كالأرجل  
والكفوف. ويتم تدريب الشخص  
على كيفية الدفاع عن نفسه  
عندما يواجه الممارسين الجسدية

والق أحد قضاة  
مقاطعة فيلادلفيا على  
شبهة الدعوى القضائية  
المرادفة على شركة  
(جنرال موتورز)  
الأمريكية، بخصوص  
شاحنتها البيك اب  
الكبيرة التي أنتجت في  
الفترة من عام ١٩٧٢ إلى  
١٩٨٧.  
وبمقتضى هذه  
التسوية سوف يحصل  
مالكي تلك الشاحنات  
والذين يصل عددهم إلى  
٦ ملايين شخص، على  
كوبون قيمته ألف دولار  
كخصم من سعر أي  
شاحنة شيفروليه أو  
GMC يقومون بشرائها.  
وتعد هذه التسوية نهاية  
للاحتجاجات والشكايات  
التي واجهتها الشركة  
بسبب احتمالات انفجار  
أو احتراق الشاحنات  
عند تعرضها لضربات  
جانبية، وذلك لأن وضعية  
خزان الوقود يقع في أحد  
جوانب الشاحنة.



أن تكون مجموعات للتدريب  
غير صغيرة وقليلة العدد في  
شأن الفرصة للتدريب على معظم  
الحركات من مختلف المستويات.  
ويجب عدم القيام بالحركات  
بشكل مفاجئ، وخصوصاً في  
بداية جلسات التدريب الأولى.  
فإنهم ليس لديهم فهم جيد  
للحركات التي هم للتدريب عليها  
وإنما في ضمن اختبار الحركة  
المطلوبة وراء الفهم التي  
يطلبها المدرب.

الأسفص الحكم على طبيعة  
الأجزاء التي تتم فيها حركات  
التدريب مع إجراء فحص طبي  
شامل للتحقق من سلامة الجسم  
ومدى ملائحته لكل هذا النوع  
من الرياضة التي تتميز برؤية  
فعل سريعة ومختلفة. ويفضل



● المدرب على الجودو في الهواء الطلق

## لاعب الجودو تتميز بالشجاعة والثقة بالنفس واختفاء أعراض الفجل

الآخرين. ولتعب رياضة الجودو  
دورا مهمة في تحسين شخصية  
النساء وتمييزها نحو الأفضل إذ  
تحتفي أعراض الفجل في  
شخصيتهن ويصبحن أكثر  
شجاعة وجراة وثقة بالنفس  
وهذه عناصر كافيّة في معظم  
الأوقات لرد المعدي دون  
الصاحبة حتى لعمليات  
الاستعراض الفنية في الدفاع  
عن النفس.

ولا يحتاج المدرب على  
الجودو إلى أن يكون رياضيا  
للبدء في تلقى نوات الجودو  
الفنية. إذ يعرف المدرب مجموعة  
من الحركات المختلفة خلال  
مراحل التدريب دون الالتزام  
بتطبيقها جميعاً في جميع  
الحالات، فعلى المدرب أن يقرر  
طبيعة الحركات المطلوبة حسب  
الموقف الذي يتواجد فيه، وتبقى  
بعض الآثار الضارة بالرياضة  
الجودو والمربطة بالقرات  
المحمود الفكري كالانزلاق  
الضخامي والفتق كما أنها  
تضاعف من خطورة أعراض  
القلب ولهذا لا ينصح الأشخاص  
المصابين ببعض أمراض القلب  
بممارسة رياضة الجودو.

ويمكن التحسن سريعاً في  
رياضة الجودو بطريقة  
ممارستها بشكل منتظم بمعدل  
مرتين أسبوعياً، وفيما بعد  
وخلال مرحلة متقدمة يمكن  
الافتقار بجلسة تدريب واحدة  
أسبوعياً للاحتفاظ ببرهوه  
فعل سريعة وفنية. إن طرق  
تقنية الجودو تعتمد وتنوع  
ولهذا ينصح بالاستمرار في  
مراحل التدريب للوصول إلى  
مستويات متقدمة وأقل مستوى  
حزام ذي لون مختلف يرتد إلى  
المستوى الذي وصل إليه  
المدرّب.

ويشجع استمرار رياضة  
الجودو ليطبق بعض جوانب  
التدريب قبل التمتع في  
النزول، وذلك كي يتجنب

كي تصبح لياقة الجسم جيدة  
بحيث تستجيب عضلات الجسم  
القوية بليونة وسلاسة لحركات  
أعضاء الجسم.

### تدريب وثقافة

وقد تؤدي رياضة الجودو إلى  
أحداث تغير جذري في سلوكه  
الشخصي ولهذا تقوم المعاهد  
الخاصة بالتدريب على الجودو  
بتخفيف الشخص وتوعيته  
للاحتفاظ بالروح الرياضية  
وحسن الخلق والتعامل مع

العضلة المختلفة والتي تتحرك  
أساساً على عمل فقرات  
وعضلات العمود الفقري  
ومؤخرة الجسم. وبعد الوصول  
إلى درجة من الإتقان الفني  
والرياضي يستخدم المدرب  
يدخل المدرب مرحلة جديدة من  
التدريب على مهارات حركات  
الجودو الفنية، وأما المرحلة  
الأخيرة فهي التدريب على  
الحركات التي يتم اللجوء إليها  
في حالة مواجهة المعدي.  
وتتطلب التدريب عدة أسباب



● حركات الجودو تتطلب لياقة عالية باستخدام الأيدي مع ردة فعل سريعة

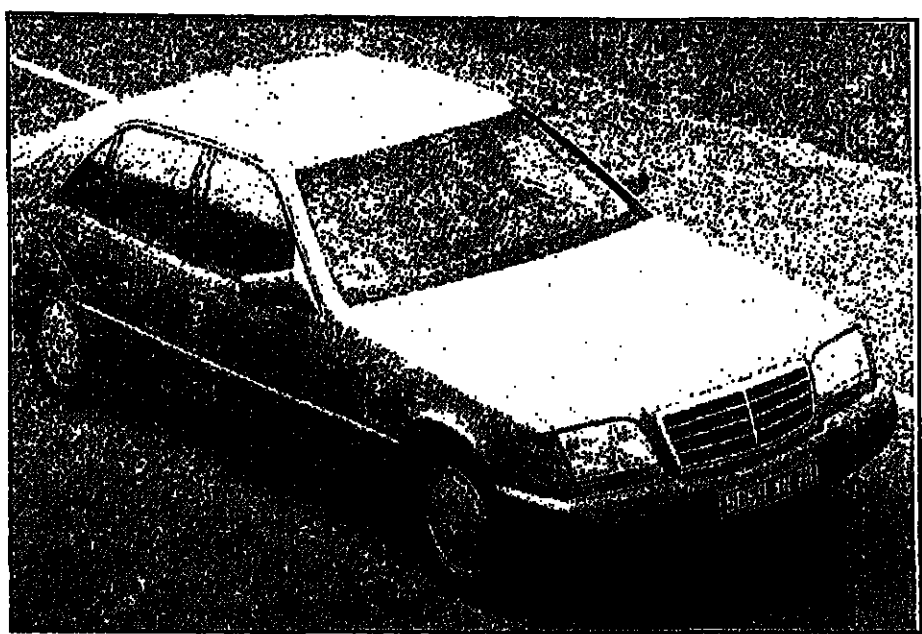
مرضى القلب ممنوعون من ممارسة هذه الرياضة

هكذا من الأصل



إيج. أم. ديليسو  
تستغرق ٨٠ من  
أهم شركة روفر

اعلن شاطئ باسم شركة أيروسبيس البريطانية أن الشركة تبيع شركة إيج. أم. ديليسو للسيارات في ألمانيا للسيارات التي تملكها في شركة روفر البريطانية للسيارات. وقسمال المناطق ان الصفقة التي تقدر قيمتها بـ ٨٠ مليون جنيه استرليني ١٠٢ مليار دولار تكسب مشروطة بموافقة المساهمين في الشركة البريطانية. وتلك شركة هوندا اليابانية العشرين في المائة (التيبة من الأسهم في طوكيو قال ناطق باسم شركة هوندا أن الشركة تحفظ بالمعشرين والمائة من الأسهم وأربع رئيس مسجلين الإدارة تويوتو كواو موني في بيان له عن أسفه لهذه العملية التي قال إنها تدور بشكل كبير على العلاقات القديمة بين روفر وهوندا. وكشف أن هوندا اقترحت أخيرا زيادة مشاركتها في روفر لتسيطر على نصف الحصص على الأقل. ويعمل في شركة روفر حوالي ٣٠ ألف شخص في بريطانيا وهي بلغت ٣٦١ ألف سيارة في العام ١٩٩٣ أي بزيادة مشيرة بالمال في عام واحد.



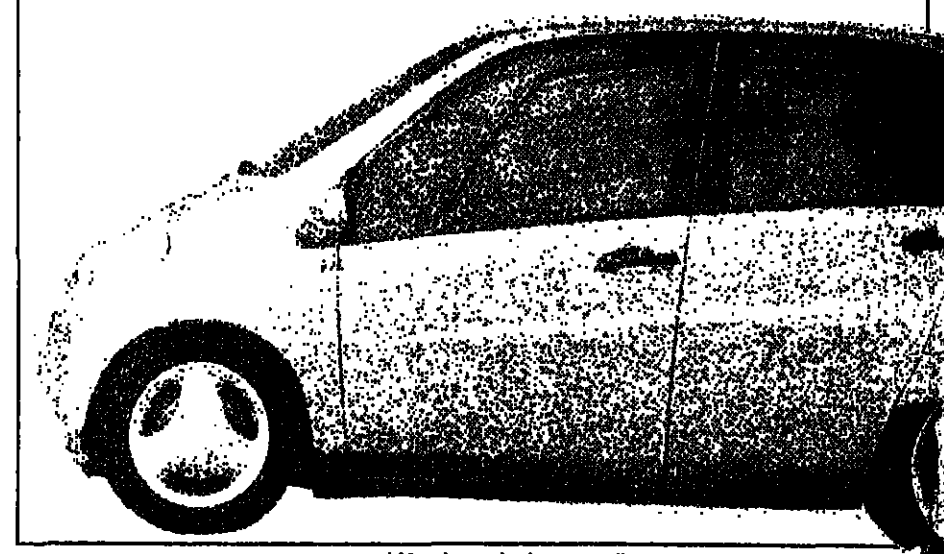
● الجيل الجديد من سيارات مرسيدس تاج باسم مرفأ

## أفنديا روسيا والشرق الأوسط في قفلات 500 SEL

يشعر جميع العاملين بالإحباط حيث يجب الانتظار طويلا على الهاتف قبل أن يقوم أحد العاملين في المصنع بالرد على المكالمات، بينما يمضي الكثير من العاملين معظم وقتهم في مطعم المصنع، وذلك لقل الوقت، كما يأخذ بعض العاملين قسطا من الراحة في صالات الاستقبال، ويخوضه يوميا مئات الزبائن إلى كراجات تصليح السيارات التابعة لأركان بيع مرسيدس ومصنعيها في مدينة شتوت جاز، وذلك لإخراج سياراتهم بعد تصليحها، ويقول مدير أحد هذه المراكز: يعمل عدد اصحاب السيارات الذين يأتون

شركة مرسيدس التي تعتبر الأولى في صناعة السيارات في ألمانيا كما تحتل المكانة المرموقة بين شركات صناعة السيارات في العالم بسبب ذروة التقنية التي تلجا إليها باستمرار، باتت لصانتي اليوم من أزمة الخصاصة حادة، فالأجور للمعاملين فيها مرتفعة كما ان تصميمات نماذجها المطلوبة والتي تضاهي نماذج الشركات الأخرى مكلفة جدا، كما ان أعداد العاملين في هذه الشركة العريقة ضخمة كل هذه العوامل لعبت دورا كبيرا في انخفاض مبيعاتها من السيارات خلال العام الماضي. فقد انخفضت هذه المبيعات في أوروبا إلى ٢٥٪، وذلك للمرة الأولى وخسرت مرسيدس، مبيعات هذا الانخفاض الكبير مبالغ ضخمة لا يستهان بها. إذ يقول أحد مسؤولي الإدارة المالية في الشركة: كان من الأجبر أن نترك أبعاد هذه الأزمة قبل وقوعها، فالأموال الضخمة التي خسرتها نتيجة انخفاض المبيعات كان يمكن استثمارها في تطوير تقنيات جديدة يستفيد منها المستهلك، لا سيما أن مستهلكي العصر الحالي يطعمون للحصول على كل شيء جديد في صناعة السيارات.. وعلى ما يبدو فإن مرسيدس استوعبت درس الأزمة التي عاشتها في العام الماضي جيدا، وبدأت تستعيد انفاسها من جديد. وتحاول شركة النجمة الثلاثية تصويب أوضاعها لتبقى الرائدة في مجال صناعة السيارات ذات المميزات التقنية العالية.

وتظهر علامات التراجع في مبيعات شركة مرسيدس من خلال زيارة المصنعة إلى مصنعها في منطقة بسانديل فخن، بمدينة شتوت جاز، إذا

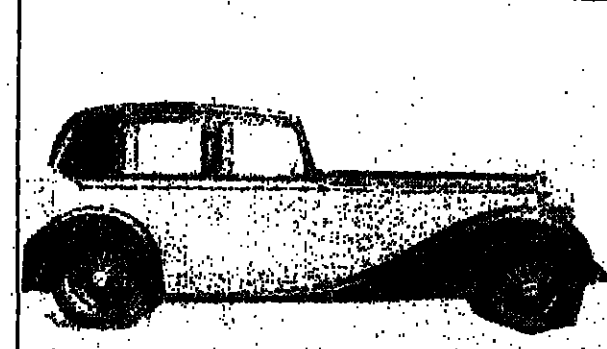


● سيارة الساتل من مرسيدس والتي ستنتج ابتداء من عام ١٩٩٧

## انطلاق السيارة الصغيرة وهي امثلة تقنية

### معالجة للحفاظ على السمعة العريقة

سيضعنا في موقف جيد التحسين فعاليتها وسرعة التاج. هل وصلت إلى ما نطمحون إليه بأحداث هذه التغيرات؟ لا، انما ما زلنا ندعى في توفير مبالغ أخرى (٣ مليارات مارك من الآن وحتى عام ١٩٩٧) لخلال السنوات الماضية حققنا نجية من ٢٪ إلى ٣٪ في العام الواحد وهذه نسبة بسيطة إذ ان هدفنا الآن هو الوصول إلى أرباح سنوية لاتتجاوز من ٢٧٪ - ٣٠٪. خلال سنوات عديدة فإن الشركة وفرت من ٦ - ٧ مليارات مارك فهل ليكم طموحات أبعد من ذلك؟ بالطبع، فخلال سنوات الأهرام للشركة حققنا مبيعات ضخمة وأرباح كبيرة ساعدت كثيرا في تطوير تقنيات الشركة



● السيارة التي تاج باسم منافسة للمركبات الأخرى



## زيادة الطلب على البنزين في تركيا يسبب انقماش سوق السيارات

نمو الطلب على البنزين في تركيا المصابة بجنون السيارات يخلق فرصا للاستثمارات الخاصة في مشروعات جديدة لتكرير النفط، لكن مديرين نفطيين يقولون أن الحكومة بتأثيرها على أسعار البنزين في محطات الخدمة تنفر الشركات الأجنبية والمحلية.

وقال زهير الدين ميفات المدير العام لشركات شل في تركيا: نود شل أن تستثمر في مشروع للتكرير لكننا بحاجة لسياسة معقولة للتسعير من أجل الاستثمار في تركيا.

### زيادة الطلب على البنزين

وأصبحت تركيا إحدى أسرع أسواق السيارات نموا في العالم ومع ذلك فإن أقل من أربعة الاف من كل ١٠٠ مواطن يملكون سيارات. وقال ميجات السوق في تركيا تقوم أساسا على وقود الديزل لكن الطلب على البنزين ينمو فائقة في المائة سنويا بسبب ارتفاع الملكية الخاصة للسيارات بنسبة عشرة في المائة سنويا.

### خوف المستثمرين من السيطرة الحكومية

وتتنامى مؤسسات شل وموبيل وبريتشيل بترولوم ومرومة بترول ملكية مصفاة تخرج ١,١ ملايين طن سنويا في مرسين على البحر المتوسط لكن مستثمرين من القطاع الخاص يخشون من الالتزام بإنشاء مصفاة جديدة أو توسيع المصافي القائمة في الوقت الذي تحتفظ فيه الحكومة بسيطرة فعلية على الأسعار من طريق اجبار الشركات الخاصة على الشراء من توبيراس بالأسعار التي ترفضها الدولة. وحزت تركيا أسعار منتجات النفط المحلية عام ١٩٨٩ لكن الحكومة تسيطر فعليا على أسعار النفط من خلال الشركات المملوكة للدولة التي ما زالت تسيطر على السوق.

ولأسباب سياسية واقتصادية أثرت الحكومات المتعاقبة على الأسعار من طريق عدم السماح لتوبيراس المملوكة للدولة والتي تملك ٨٠ في المائة من طاقة التكرير في البلاد بأن تعكس تحسир الأسعار الدولية في محطات البنزين.

### الشركات الأجنبية تحتكر السوق

والى جانب الشبكة الكبيرة لتوزيع بالتجزئة لشركة بترول أوفيس فإن عمليات التوزيع في السوق المحلية تتنافسها تركة بترول والشركات الأجنبية المملوكة موبيل وشل وبريتشيل بترولوم وفوتال والذ.

### احتياجات تركيا من النفط

أخذت قبل أن سوق النفط في تركيا هي إحدى أكثر الأسواق جاذبية في أوروبا بسبب نموها السريع. والسيار إلى أن النفط يغطي ٩٣ في المائة من احتياجات تركيا من الطاقة بينما بلغ الطلب المحلي ٢١ مليون طن سنويا العام الماضي، نحو ٨٠ بالمائة منه مستورد. وقال أن النفط سيحافظ بخصلة في الأعوام المقبلة.

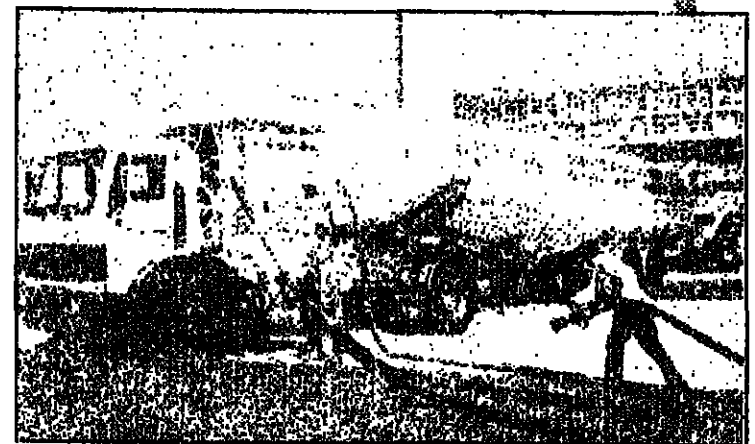
9  
البحر المتوسط  
البحر المتوسط  
البحر المتوسط

8  
البحر المتوسط  
البحر المتوسط  
البحر المتوسط

هكذا من الأصل



# العلماء يبحثون عن مصدر بديل للطاقة



● التوقد البترولي مل يلقى لتقوت الأجراء منذ زمن طويل والبسترونل يعتبر من أهم مصادر الطاقة في العالم، وطوال سنين طويلة استخدمت بها هذه الطاقة في شتى الميادين يرى الكثير من الخبراء والعلماء ضرورة البحث عن طاقة بديلة لإحتياجاتهم من هذه اللسوة، والتي لو حدثت استودى إلى أزمة عالية بمصادر الطاقة قد تسبب حربياً طاحنة بين الدول.

ومنذ زمن ليس بقرريب تبتذل الجهود لإيجاد بدائل لهذا الأنواع من الطاقة.

وقد جرب العلماء الكثير من المصادر البديلة مثل الرياح، والحد من الشمس، ومسابط المياه، وبعد ذلك جربوا مسخوق الفحم وأخيراً الطاقة النووية.

وقد تم بالفعل إيجاد بعض البدائل مثل (الكحول - الميثانول) لتستعمل محركات السيارات ولكن بكميات قليلة.

ومن أكثر المصادر التي يعلق العلماء أنه يمكن الاستفادة منها هي الكتلة العضوية، والتي يبلغ نموها السنوي خمسين مليار طن، وهي لو جازت في الإحراق لإصابت طاقة تماثلي عشرين مليار طن من البنزين.

ويرى العلماء في ذلك أملاً كبيراً، ولهذا فقد عملوا على تحويل التبات إلى بنزين، وكانت النتائج مثمرة.

الآن هذه العملية تظل مجرد اختبارات وتجارب علمية، مالم تتحول إلى عمل حقيقي، وذلك به الأموال لاستخراج هذه الطاقة بشكل تجاري.

وقد قطع العلماء شوطاً كبيراً في هذا الموضوع بعد التوصل إلى إنتاج البنزين وبعض أنواع الوقود التي تستخدم للمصانع والمحطات الكهربائية.

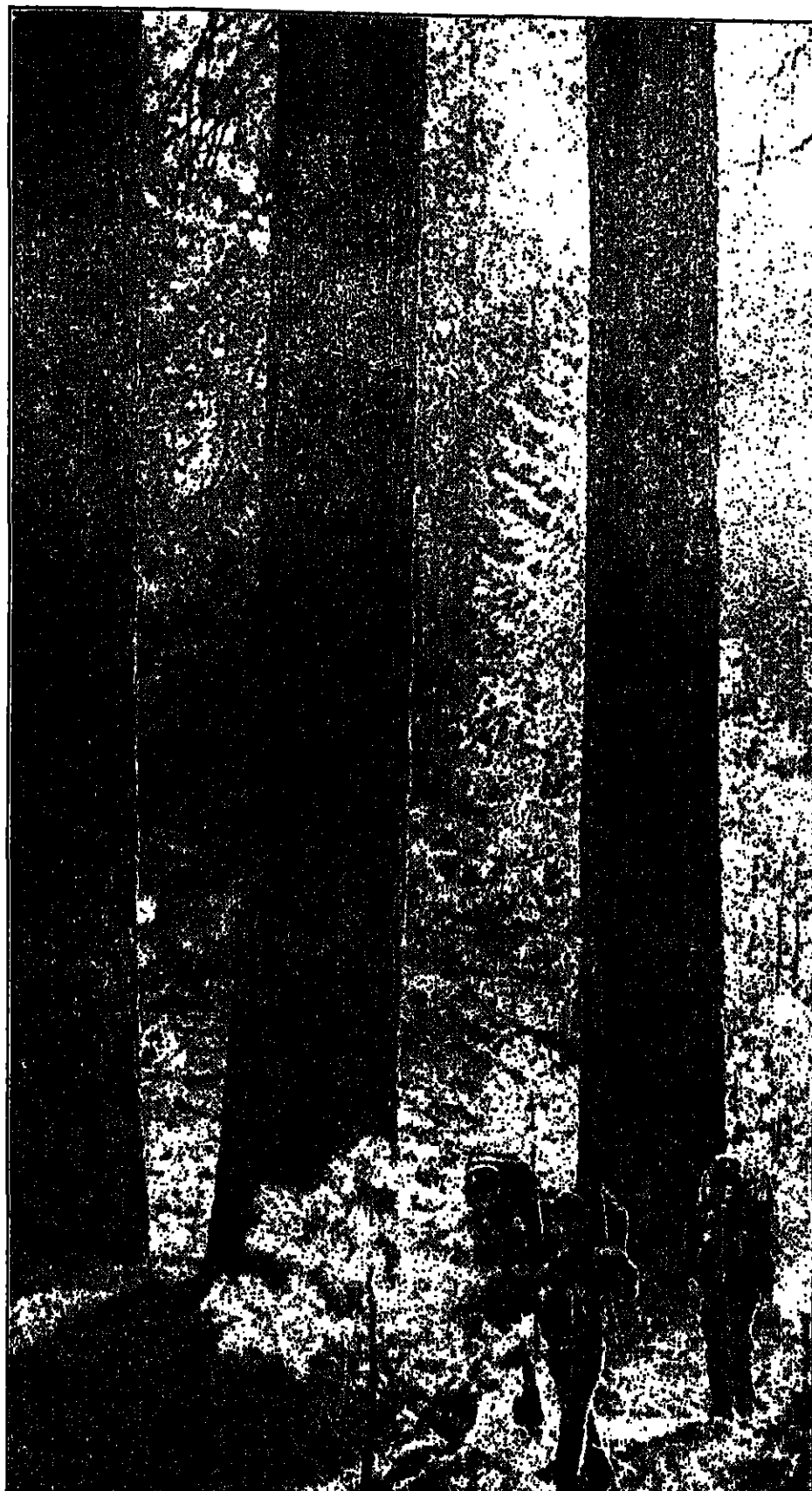
وقد ثبت أن هذا البنزين أقل تلويثاً للبيئة، بسبب احتوائه على كمية من أكسيد الكبريت أقل بكثير مما في البنزين البترولي، ولكن هل يؤدي استقراج الكميات الضخمة من هذا البنزين إلى تقليص كبير للانبعاثات؟

ويجب العلماء على حد الشك.

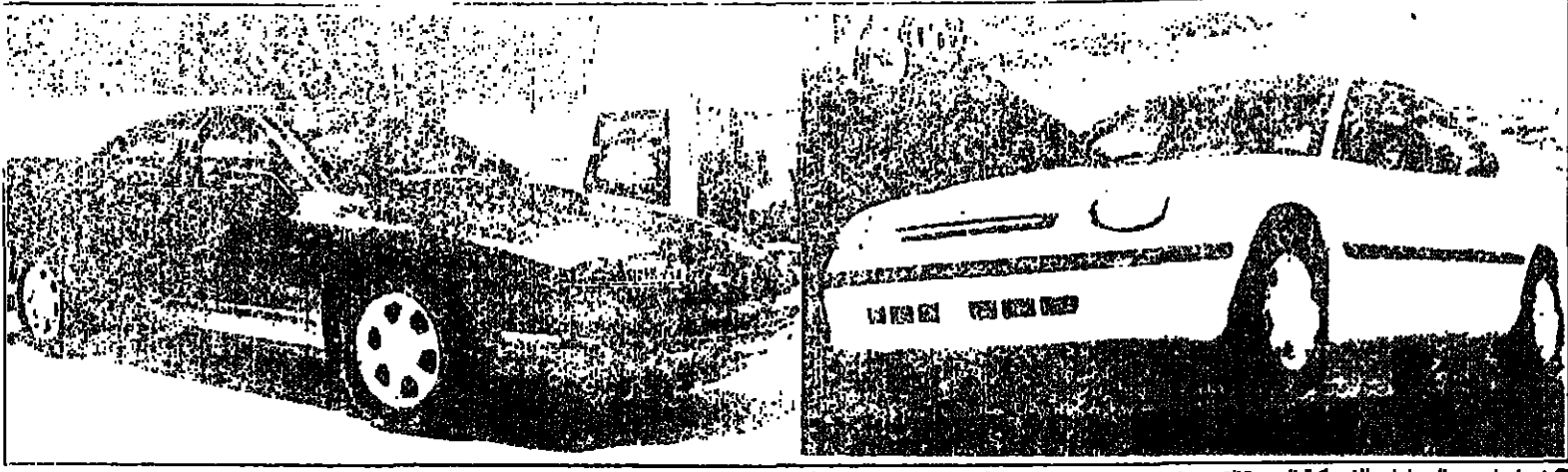
أنه لا لزوم لقطع الانبعاثات، إذ أنه يصعب كل عام في أرض الولايات ٧٠٪ من الكتلة الخفيفة على شكل قشور وأوراق وأغصان، وعيدان جافة لا تذهب أجد.

بمستطاف إلى كل هذا تفسارة الجسب من المصانع وأوراق الشجيرات الزراعية وسيقان شجيرات القطن والأوراق التي تملأ في الخريف من الأشجار المبردة وغيرها، كم نباتات صناعية المصنعة الورقية ويقول العلماء أنه من المحتمل تصنيع الوقود البترولي من هذه النباتات التي تسمى شجيرات قطنية، والتي إحتياجات البشر كافة.

الطبات مرتحة كاهد الفارات والتخارب سير إلى اتان ولوه غيبى أكثر طاقة



● طبع الاختبار بين الطبات أكثر ليس لملأ



● نموذجان من السيارات الأميركية الجديدة التي عرضت في معرض ديترويت والتي ستدخل في معركة المنافسة مع السيارات الأوروبية

«جنرال موتورز وفورد وكرايزلر» تستعيد مكانتها

## السيارات الأميركية تعود بقوة لتفوز الأسواق الأوروبية

جيدة ومتطورة لزيائتها «ويسفيل سابقاً» قبل سنوات قليلة ماضية كانت سياراتها عرضة للسخرية والاستهزاء ولهذا سيطرت الصناعة اليابانية على أسواقنا وسلبت منا زياتنا وعملاتها، أما الآن فإن صناعة السيارات الأميركية عادت لتكون نموذجاً يحذى به ونحن بصدد العمل لاستعادة ثقة الجماهير والزبائن بصناعتنا عن طريق الشباغ رغباتهم وتقديم كل ما هو جديد لهم وبأسعار تنافسية جديدة.

وطبقاً لما يقوله بيفيد باور في استطلاع أجراه بهدف الخصوص فإن سبعة من أصل عشر سيارات جديدة طرا تحسين كبير على صناعتها، هي من إنتاج أميركي.

رأس حرية النجاح والشوق والنجاح تفل في شركة «كرايزلر» التي تعبر أصغر الشركات الثلاث الرئيسية في الولايات المتحدة والتي بدأت تتخذ لها مكاناً مرموقاً في المنافسة منذ حوالي عامين. فهد الشركة حصلت ارتفاعاً في مبيعاتها وأرباحها بنسبة تصل

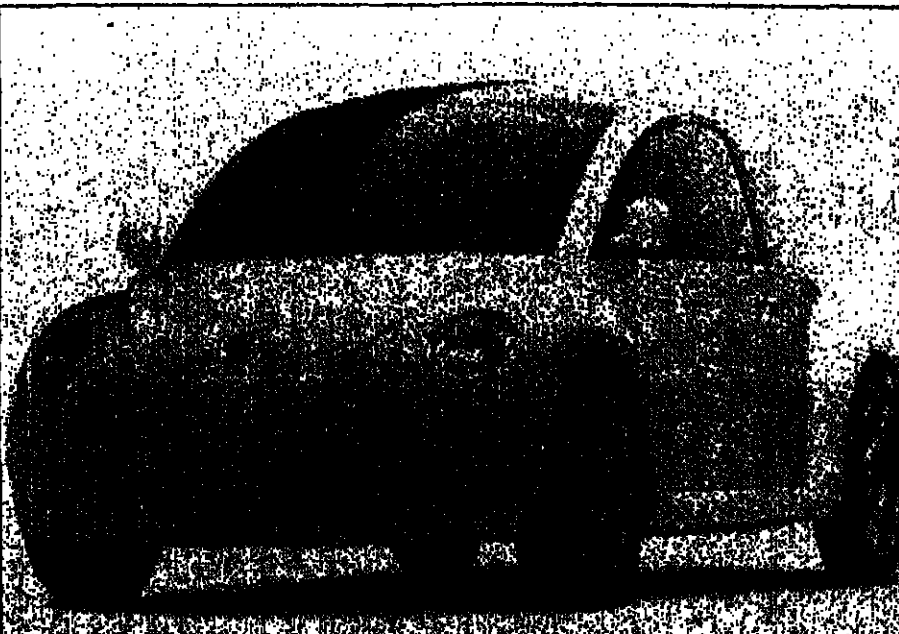
السيارات اليابانية بدلا من السيارات الأميركية.

في غضون ذلك بدأت الاسور تقديم شيئا فشيئا وبخاصة منذ مطلع عام ١٩٩٣ حيث عانت مبيعات السيارات اليابانية إلى الانخفاض والهبوط لتصل إلى عشرين بالمائة، وترفع مبيعات السيارات الأميركية مجدداً خلال العام المذكور لتصل إلى عشرة بالمائة. وهذا الارتفاع في المبيعات والتحسين الذي طرا على تجارة السيارات الأميركية دفع المسؤولين في الشركات الثلاث الأميركية الرئيسية إلى مضاعفة انتاجها وتصنيعها من السيارات، حيث قامت الشركات الثلاث بتصنيع أكثر من خمسة عشر مليون سيارة جديدة خلال عام ١٩٩٣، مما يعني أن صناعة السيارات الأميركية قد عادت إلى ثالغها من جديد. ويقول مدير معهد استطلاعات الرأي جي. دي. باور المهندس بيفيد باور: «إن الشركات الأميركية الكبرى لصناعة السيارات قد استعادت من تروس الماضي وتعلمت كيف تعمل بجدية من أجل تقديم نوعيات وتقنيات

جيدة ومتطورة لزيائتها «ويسفيل سابقاً» قبل سنوات قليلة ماضية كانت سياراتها عرضة للسخرية والاستهزاء ولهذا سيطرت الصناعة اليابانية على أسواقنا وسلبت منا زياتنا وعملاتها، أما الآن فإن صناعة السيارات الأميركية عادت لتكون نموذجاً يحذى به ونحن بصدد العمل لاستعادة ثقة الجماهير والزبائن بصناعتنا عن طريق الشباغ رغباتهم وتقديم كل ما هو جديد لهم وبأسعار تنافسية جديدة.

وطبقاً لما يقوله بيفيد باور في استطلاع أجراه بهدف الخصوص فإن سبعة من أصل عشر سيارات جديدة طرا تحسين كبير على صناعتها، هي من إنتاج أميركي.

رأس حرية النجاح والشوق والنجاح تفل في شركة «كرايزلر» التي تعبر أصغر الشركات الثلاث الرئيسية في الولايات المتحدة والتي بدأت تتخذ لها مكاناً مرموقاً في المنافسة منذ حوالي عامين. فهد الشركة حصلت ارتفاعاً في مبيعاتها وأرباحها بنسبة تصل



● تصاميم سيارة «رايكن» ضمن التقليدية المتطورة والتي تتجلى في الأسواق بحلول عام ١٩٩٨

هكذا من الأصل

قال مسؤولون بشركة سكودا التشيكية للسيارات إن إنتاجها بلغ مستوى قياسيا عام ١٩٩٣ حيث وصل حجمه إلى ٢١٩,٦١٢ سيارة. وأضافت الشركة التي تملك فولكسفاغن جزءاً منها أن المبيعات لأوروبا الغربية زادت بنسبة ١٢ في المائة خلال العام كما ارتفعت المبيعات إلى خارج أوروبا بنسبة ٢١ في المائة.







